

Curs de pregătire și perfecționare profesională

NOUL MODEL “TREI LINII” ELEMENT ESENTIAL AL CORPULUI DE GUVERNANȚA CONSIDERATII PRACTICE DE AUDIT INTERN

București / 29.03.2021 / 09:00 – 16:30 / Termen limită de înscriere 23.03.2021 / 8 credite CPD

INTRODUCERE

Cursul practic “Noul Model “Trei Linii” – Element esențial al Corpului de Guvernanta. Consideratii practice de audit intern” este dedicat profesioniștilor (din sectorul privat și public) din auditul intern, controlul intern și guvernanta, managerilor, antreprenorilor și altor persoane interesate în implementarea unei Guvernante eficiente.

Corpul de Guvernanta, Modelul “Trei Linii” și rolul Auditului Intern

Nevoia organizațiilor de a găsi răspunsuri pentru convulsiile provocate de pandemia globală, transformările tehnologice, perturbări ale mediului de lucru, piețe în schimbare, pierderi de venituri, nu a fost niciodată mai acută. Corpurile de guvernanta vor obține prin Auditul Intern o validare obiectivă, independentă despre cum merg lucrurile în organizație.

Acest curs dorește să răspundă următoarelor întrebări:

De ce este nevoie de Guvernanta?

Responsabilii din Corpul de Guvernanta sunt mai puțin conectați cu realitățile operative ale afacerii. Complexitatea operațiunilor, varietatea și incertitudinea acestora, divergența de interese ale părților interesate – sunt câteva din motivele pentru care este nevoie de o Guvernanta solidă.

Ce aduce nou Modelul “Trei Linii” revizuit vs modelul “Trei Linii de Aparare”?

In ianuarie 2019, IIA a revizuit Modelul “Trei Linii de Aparare” și l-a redefinit în Modelul “Trei Linii”. Aceasta revizuire consideră liniile de apărare ca fiind perimate și le-a redefinit în “roluri”. Aceasta deoarece conceptul de linii a condus la abordarea de tip siloz - bariere greu de depășit: un anumit lucru nu putea fi efectuat, dacă se considera că aparține și depășea o anumită linie de apărare. Liniile de apărare au fost înlocuite prin conceptul de “roluri”. Acestea confirmă că alinierea și coordonarea sunt esențiale pentru coerența organizațională și evitarea silozurilor.

Ce este și pentru cine este modelul “Trei Linii”?

Modelul “Trei Linii” definește rolurile necesare pentru realizarea unei Guvernante de succes, în baza căreia sunt stabilite structurile și definite procesele. Modelul se adresează tuturor celor care pot influența atingerea obiectivelor și succesul organizației, precum:

- Corpurile de guvernanta și Comitetul de audit
- Managementul, funcțiunile de risc management și emitentii de opinii/asigurare de audit;
- Autoritățile de supraveghere, etc.

La sfârșitul acestui curs, participanții vor dobândi competențele necesare derulării unor activități și procese de guvernanta eficiente și adecvate în organizațiile de unde provin.

TEMATICA

1. Obiectivele generale ale cursului

- ✓ Intelegerea aspectelor conceptuale si practice privind Corpul de Guvernanta;
- ✓ Parcurgerea si aprofundarea unor notiuni privind Modelul "Trei Linii":
 - Managementul (Prima Linie si a 2 a Linie)
 - Auditul Intern (a 3 a Linie).

2. Rolurile Modelului "Trei Linii"

3. Principiile Modelului "Trei Linii". Noul Model "Trei Linii" este guvernat de 6 principii de baza:

1. Guvernata
2. Rolul corpurilor de guvernanta
3. Managementul si rolurile primei si a 2a linii
4. Rolul celei de a 3a Linii
5. Independenta celei de a 3a linii
6. Creazarea si protejarea de valoare

4. Functionalitati pentru Consiliul de administratie si Comitetul de audit si comitetele de business

- ✓ Aspecte ce pot influenta eficacitatea Consiliului, Comitetului de audit si comitetelor de business. Disfunctionalitati;
- ✓ Comunicarea Auditului Intern cu jucatorii importanti ai Guvernantei: Consiliul de administratie, Comitetul de audit, CEO, conducerea executiva si comitetele de business.

5. Politici ale Guvernantei Corporative

- ✓ Cele mai bune practici si aspecte practice privind politicile specifice ale Guvernantei Corporative.

6. Guvernanta in sectorul public – caracteristici specifice

- ✓ Guvernanta, Managementul Riscurilor, Control
- ✓ Caracteristici organizationale comparative Sector Public vs Sector Privat
- ✓ Rolurile de Guvernanta in Sectorul Public
 - Consiliul Director / Comitetul de audit
 - Managementul
 - Functiunea de Audit

7. Dezbateri și studii de caz personalizate; exemple practice

- ✓ Discuții libere asupra subiectele propuse de participanți în legătură cu temele cursului;
- ✓ Analiza și soluționarea problemelor practice, studiilor de caz propuse de participanți;
- ✓ Studii de caz.

LECTOR: Carmen Burcea, ACCA, CIA, CAFR

Carmen Burcea are o experienta 20+ ani in domeniul auditului intern si extern, consultanta in afaceri (10 ani Big4), precum si in diverse roluri in management. Carmen a construit si dezvoltat functiuni de audit intern si guvernanta in variate industrii (asigurari, industria auto, leasing, servicii medicale) si organizatii diverse, atat corporatii cat si entitati antreprenoriale si entitati listate la Bursa de valori. Carmen a sustinut traininguri personalizate in domeniul auditului intern si guvernantei corporative, pentru companii din diferite industrii ale sectorului privat.

LIMBA: română

LOC DE DESFASURARE: mediul online

TARIF DE PARTICIPARE: 450 lei pentru membrii AAIR și 550 lei pentru persoanele din afara asociației

INREGISTRAREA PARTICIPARII: persoanele interesate vor informa Asociatia la nr. de tel/fax 031 005 6789, 0723.247.300 sau la email office@aair.ro .

Termen de inscriere si achitare a cursului:

- inscriere până la 23/03/2021
- achitare până la 25/03/2021

Plata se va efectua direct la sediul sau in contul Asociatiei Auditorilor Interni din Romania RO73RNCB0082086941380001 deschis la BCR, Sucursala Unirea. Daca organizatia sau institutia dvs. doreste achitarea tarifului de participare, Asociatia va emite si transmite documentele necesare efectuarii platii prin virament bancar.

Participantii la curs primesc certificate de participare cu **credite de educatie profesionala continua**.

AAIR asigura pentru fiecare program de pregatire, lectori certificati, support de curs, studii de caz, diplome de participare, precum si baza materiala necesara desfasurarii in bune conditii a cursurilor.